

**INFORMAZIONI PERSONALI**

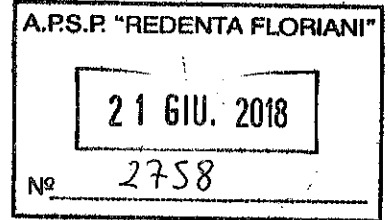
**FABRIZIO UEZ**



Via Tonelli, n. 12 – 38056 Levico Terme (TN)

A.P.S.P. "San Valentino" – 0461 - 706225

fabrizio.uez@apsplevicoterme.it



Sesso M | Data di nascita 16.01.1957 | Nazionalità IT

**POSIZIONE RICOPERTA**

**DIRETTORE**

**ESPERIENZA PROFESSIONALE**

dal 1981 al 1986  
dal 1986 a tutt'oggi

Assistente Amministrativo c/o Casa di Riposo / ECA Levico Terme  
Direttore c/o A.P.S.P. "San Valentino" – Città di Levico Terme, già I.P.A.B. Centro Residenziale e Assistenziale per Anziani "Pierina Negriolli"

dal 17.09.2009 al 18.01.2010  
dal 01.11.2010 al 11.01.2011  
dal 01.01.2012 al 30.04.2012  
dal 01.12.2012 al 31.01.2013

Direttore contrattuale c/o A.P.S.P. "Piccolo Spedale" di Pieve Tesino

"

dal 18.06.2012 al 02.08.2012

Direttore contrattuale c/o A.P.S.P. "San Giuseppe" di Roncegno Terme

dal 19.02.2017

Direttore contrattuale c/o A.P.S.P. "Centro don Ziglio" di Levico Terme

Attività o settore:

Assistenza anziani e persone con disabilità

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Diploma di Ragioneria c/o I.T.C. "A. Tambosi" di Borgo Valsugana, anno 1976  
Esperienze formative riportate in documento allegato

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre **ITALIANO**

Altre lingue

COMPRESIONE

PARLATO

PRODUZIONE SCRITTA

Ascolto

Letture

Interazione

Produzione orale

Inglese

A1

A1

A1

A1

A1

Olandese

A1

A1

A1

A1

A1

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

Competenze relazionali, capacità di dialogo, propensione all'ascolto e alla mediazione.

Competenze organizzative  
e gestionali

Organizzazione e gestione di strutture residenziali e semiresidenziali e servizi domiciliari per persone anziane e persone con disabilità. Capacità di gestione dei processi di leadership, organizzazione e gestione del personale e dei collaboratori, capacità di gestione delle relazioni sindacali.

Competenze professionali

Competenza e professionalità acquisite in tanti anni di esperienza professionale in funzioni dirigenziali

Competenze informatiche

Buona padronanza degli strumenti microsoft office

Altre competenze

Più volte membro di commissioni giudicatrici di concorso per assunzioni di personale in qualità di membro esperto  
Più volte membro di commissioni di gara per appalti pubblici ed approvvigionamento di beni e servizi in qualità di membro esperto  
Partecipazione a gruppi di lavoro UPIPA per lo studio e l'elaborazione di documenti in materia di contratti e appalti e personale.

Patente di guida B

Dati personali

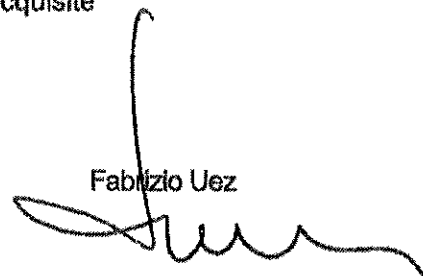
Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

ALLEGATI

Elenco delle esperienze formative acquisite

Levico Terme 20.02.2017

Fabrizio Uez



## ATTIVITA' DI FORMAZIONE

Cognome  
Nome  
Figura Professionale

UEZ  
FABRIZIO  
DIRETTORE

Anno	giorno e mese	Ore di partecipazione	titolo Evento	attestato	organizzatore
<b>ANNO 1988</b>					
1988	8 e 9 mag		Responsabilità dei dipendenti ed amministratori degli enti locali		PAT
<b>ANNO 1989</b>					
1989	11-apr		Azienda divisa: integrazione assistenza e sanità per il non autosufficiente		AREA - UPIPA - URIPA
<b>ANNO 1990</b>					
1990	apr-giug	64	Tecniche e strumenti innovativi per la professione di responsabile della casa di riposo		PAT
1990	30-247		La dimensione dell'animazione nelle Case di Riposo		Casa di Soggiorno per Anziani - Riva del Garda
1990	20e30-ott		La residenza sanitaria assistenziali per anziani e soggetti non autosufficienti		Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia
<b>ANNO 1991</b>					
1991	da gen a mar	60	Corso di formazione sulla tecnica dell'assertività		PAT
1991	25-mag		Qualità Casa di Riposo per gli anni '90?		Casa di Soggiorno "C. Benedetti" - Mori
1991	22-nov		La relazione educativa nei servizi per gli anziani		PAT
<b>ANNO 1992</b>					
1992	da mar a ott	77	Gli organigrammi nelle Case di Riposo: Tecniche per la loro applicazione e differenza tra Case di Riposo		PAT
1992	14-nov		RSA: non solo sanità		URIPA
<b>ANNO 1993</b>					
1993	dal 15 apr al 19 nov	12 gg	Strumenti operativi per la gestione e l'organizzazione dei Servizi per gli anziani: il controllo di gestione		PAT
1993	da sett a dic	10 gg	L'Ente Locale - Azienda		Comprensorio Alta Valugana
<b>ANNO 1994</b>					
1994	16-giu		Il controllo di gestione nelle strutture di assistenza		SDA BOCCONI
<b>ANNO 1995</b>					
1995	da feb a mar	30	Nuova norme sul procedimento amministrativo e accesso ai documenti amministrativi L.R. 13/93		F.O.R.
<b>ANNO 1996</b>					
1996	26/09/96-23/01/97	40	Responsabile del servizio prevenzione e protezione		PAT
<b>ANNO 1997</b>					
1997	24e26 mar		Corso di aggiornamento per segretari comunali in materia di responsabilità amministrativa		PAT
1997	16-mag		Gestione del gruppo		SDA BOCCONI
1997	26-nov	6,6	Introduzione alla legge sulla riservatezza dei dati personali		Consorzio dei Comuni Trentini
1997	01-dic	6,6	I servizi assicurativi nella Pubblica Amministrazione		Consorzio dei Comuni Trentini
<b>ANNO 1999</b>					
1999	23e24 nov	14	La semplificazione amministrativa alla luce delle recenti riforme Bassanini. La nuova carta d'identità, autocertificazione. Autentiche		Consorzio dei Comuni Trentini
1999	30-376	8	1999 anno internazionale dell'anziano qualità e assistenza nelle R.S.A.		PAT
<b>ANNO 2001</b>					
2001	30101	2	Il D.Lgs. 626/94 obiettivo sicurezza		AFSS Alta valugana
2001	30107	3,6	Seminario di presentazione del nuovo regolamento sulle autorizzazioni sanitarie e sugli accreditamenti istituzionali		PAT
2001	30362		Meeting annuale: presentazione progetti 2002 e la globalità dell'Azienda		CBA INFORMATICA
2001	30380		Il Decreto Legislativo 207/2001 sul riordino delle IPAB		SDA BOCCONI
<b>ANNO 2002</b>					
2002	da gen a giu	24	Informizzazione di base - Word base		UPIPA
2002	mag/dic		Carta dei Servizi		UPIPA
2002	dal 17/01 al 01/08	119	Gestire lo sviluppo della RSA per la qualità e l'accreditamento		UPIPA
2002	29 nov e 9 dic	16	Valutare per valorizzare		

### ANNO 2003

2003	01-feb	08/01/1900	Dalle Carte dei Servizi al Progetto Qualità prospettive di miglioramento nella R.S.A. del Trentino	UPIPA
2003	05-mar	2	Il Decreto legislativo 368/2001 e le procedure di assunzione del personale a tempo determinato	UPIPA
2003	17-giu	3	Qualità, Responsabilità Sociale d'Impresa, Certificazione, Buona prassi nelle organizzazioni di servizi alla persona	UPIPA
2003	da mar a sett	42	Dalla scrittura alla multimedialità: Word e Power Point come strumenti per la comunicazione negli Enti Locali che gestiscono servizi per anziani	UPIPA

### ANNO 2004

2004	19-ott	8,5	Il team management in Casa di Riposo	SDA BOCCONI
------	--------	-----	--------------------------------------	-------------

### ANNO 2005

2005	15/04/2005	3	Organizzazione a qualità: il confronto con altre RSA	UPIPA
2005	29-apr	3	Organizzazione e qualità: l'inserimento dell'CSS in RSA	UPIPA
2005	18a19 mag		Workshop: "Qualità: quale significato per il sistema delle IPAB-RSA del trentino"	
2005	25-nov	4	L'anziano incontra il cane	UPIPA
2005	02-dic	3	Manager protagonisti del cambiamento: Corso di sviluppo manageriale per direttori di IPAB-RSA	UPIPA

### ANNO 2006

2006	23/01/06 al 13/06/06	66	Il cruscotto manageriale: competenze per gestire le nuove ipab alla luce della riforma	UPIPA
2006	03/04/06a06/12/06	136	Star(c) bene: metodologie per la valutazione della qualità nelle residenze per anziani	UPIPA
2006	11-ott	6	Esternalizzazione e Outsourcing	LIUC MAGGIOLI MANAGEMENT
2006	16-nov	7	So.stare con l'alzheimer: esperienze e residenze per valorizzare la persona affetta da demenza	UPIPA
2006	20 nov	3	Pet-therapy e riabilitazione in R.S.A.	UPIPA

### ANNO 2007

2007	05-12-17-18-19/05		Lead Auditor di Sistemi di Gestione Qualità - ISO 9001	DASA ACADEMY
2007	21/06/07	3	Tutela dei dati personali T.U. in materia di protezione dei dati personali	WORKPLUS S.r.l.
2007	dic.06 - gen.07	12	Sperimentazione contabilità economica nell'anno 2007	UPIPA
2007	39346		"A.P.S.P.-La sfida dell'azienda/azienda"	A.N.S.D.I.P.P.
2007	17/11/2007	4	Verso le nuove APSP: la fase di avvio, nuova contabilità e regolamenti aziendali	UPIPA

### ANNO 2008

2008	28-apr		"Responsabilità personale, responsabilità manageriale, responsabilità sociale nei servizi alla persona: quali azioni ed atteggiamenti per e nella ricerca del bene comune?"	A.N.S.D.I.P.P.
2008	06/06/08	4	Le progressioni orizzontali nel CCPL delle autonomie locali secondo l'accordo del 20 aprile 2007	UPIPA
2008	02/07/08	3	L'avvio del processo di accreditamento definitivo delle RSA	UPIPA
2008	07/10/08	5	Il modello marchio qualità UPIPA: approfondimenti e modalità attuative	UPIPA
2008	19/12/08	4,6	I risultati delle valutazioni reciproche tra le RSA del trentino: uno strumento di miglioramento della qualità, di costruzione di rete e di confronto con l'esterno	UPIPA

### ANNO 2009

2009	20/01-30/03	63	Accompagnare la trasformazione. Corso di alta formazione per direttori delle A.P.S.P.	UPIPA
2009	17/02/09	2	A.P.S.P. e territorio: apertura verso l'esterno tra potenzialità e realtà	UPIPA
2009	16/03/09	4	Protocollo in materia di personale ausiliario delle A.P.S.P.: modalità applicative	UPIPA
2009	20/04/09	2	A.P.S.P. e territorio: apertura verso l'esterno tra potenzialità e realtà (ed. 3)	UPIPA
2009	22/05/09	4	L'assistenza empatica. Convegno sulla pet therapy	UPIPA
2009	09/12/09	4,15	Dalle IPAB alle APSP: aperture possibili, scenari e prospettive in un contesto di rete	UPIPA

### ANNO 2010

2010	02/03/10	4,6	Dare valore alla qualità della vita degli anziani. Poffiche e strumenti di valutazione e miglioramento dei servizi.	UPIPA
2010	18/01/10	2	Convegno "Progetto Ausiliari Valdagno"	
2010	30/04/10	3,5	Presentazione del modello qualità e benessere per la valutazione reciproca nell'anno 2010	UPIPA
2010	26/05/2010	5	"Change management: la gestione del cambiamento"	Università Carlo Cattaneo

2010	14/07/10	7	La procedura nelle gare di appalto sopra soglia: benchmarking tra apsp		UIPIA
2010	27/07/10	5	In relazione al corso: NOVITA' DEL MODELLO Q&B 2010		UIPIA
2010	23/09/10		Innovazione, sviluppo, sostenibilità al servizio dei nostri clienti		SCA HYGIENE PRODUCTS S.p.a.
2010	22/10/10	4,15	I trend della non autosufficienza. Sostenibilità dei costi ed evoluzione dei servizi		UIPIA
2010	29/10/2010		"Qualità della vita nelle residenze per anziani, una sfida comune nell'Euregio Tirolo"		Associazione delle Residenze Per Anziani dell'Alto Adige
2010	14/12/10	4	"E gli si affretta un poco il cuore..." riflessioni sull'affettività e la sessualità in R.S.A.		UIPIA
<b>ANNO 2011</b>					
2011	26/05/11	3,5	La comunicazione e il marketing fund raising oriented		SCA HYGIENE PRODUCTS S.p.a.
2011	13/10/11	2	Accompagnare la fragilità dell'istituzione all'implementazione della figura dell'Amministratore di Sostegno		UIPIA
2011	27/10/11	6	"Creare valore... la responsabilità sociale nelle strutture residenziali per anziani"		UIPIA
<b>ANNO 2012</b>					
2012	20/02/12	3	Illustrazione accordo per il F.O.R.E.O. e modalità di applicazione		UIPIA
2012	23/02/12	3	Convegno "Qualità nell'invecchiamento"		UIPIA
2012	26/05/12		La sfida della demenza - Modelli innovativi di assistenza nelle strutture residenziali per anziani		Associazione delle Residenze Per Anziani dell'Alto Adige
2012	05/07/12	3	Presentazione del nuovo regolamento di attuazione della legge provinciale 10 settembre 1993, n. 26 concernente "Norme in materia di lavori pubblici di interesse provinciale e per la trasparenza negli appalti"		UIPIA
2012	26/10/12	4	L'assistenza alle persone affette da SLA; quale ruolo per la RSA?		UIPIA
2012	31/10-22/11/12	16	La formazione dei dirigenti in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro secondo l'accordo stato regioni del 21.12.2011		UIPIA
<b>ANNO 2013</b>					
2013	26/03/13	4	(Cod. 4673) Ben-fare: esiti dell'applicazione del modello Q&B della regione Trentino Alto-Adige. Anno 2012 - Seminario territoriale di realizzazione		UIPIA
2013	22-23/10/13	11	(Cod. 20130087) Il Found Raising: una nuova opportunità per lo sviluppo dei servizi e delle dotazioni strutturali nella APSP		UIPIA
2013	19/12/13	4	SMART TARGET: verso l'osservatorio di sistema, primi dati di confronto		UIPIA
<b>ANNO 2014</b>					
2014	28/01/2014	7	Branding, identità aziendale e comunicazione. Strategie per la promozione dell'immagine dell'ente	attestato stamp. 19/02/2014	UIPIA
2014	10/02/2014	4	S.M.A.R.T. T.A.R.G.E.T. 2.0. - Confronto tecnico sui risultati	attestato stamp. 14/03/2014	UIPIA
2014	11/03/14	2	S.M.A.R.T. T.A.R.G.E.T. 2.0. - Confronto risultati centri diurni e fisioterapia per esterni	attestato stamp. 30/04/2014	UIPIA
2014	08/05/14	5	Cod. 5559 - La sicurezza della libertà. Riflessioni sulla possibilità di vivere senza contrazioni in R.S.A.	si	UIPIA
2014	14/05/14	4,5	Il problem solving		
2014	3-4-5/9/14	18	Cod. 20140126 - L'Europa integrata: viaggio di studio per conoscere e comparare i servizi socio-sanitari erogati agli anziani in Finlandia	si	UIPIA
2014	05/11/14	8	Cod. 20140131 - Visite di scambio e conoscenza tra residenze per anziani dell'Euregio	si	UIPIA
2014	06/11/14	6	Partecipazione attiva ed EMPOWERMENT per rafforzare le RETI - Perché parlate di me e non con me?	si	Il GECT "Euregio Tirolo-Alto Adige-Trentino"
2014	04/12/14	6,3	L'evoluzione del Marchio Qualità & Benessere	si	UIPIA
2014	16/12/14	4	Cod. 5981 - Io partecipo come sistema alla costruzione del piano provinciale della salute	si	UIPIA
<b>ANNO 2015</b>					
2015	29/01/15	7	L'applicazione della normativa anticorruzione nelle APSP: Dal piano ai risvolti organizzativi ed operativi. Il ruolo del Responsabile della prevenzione della corruzione	si	UIPIA
2015	02/02-20/02/15	4	Progettare interventi per sostenere il benessere organizzativo	no	UIPIA

2015	04/02/2015	3	Cod. 20150011 - La sicurezza sul lavoro: rischio elettrico	si	UPIPA
2015	09/02/15	1	Formazione individualizzata per il supporto ad interventi di benessere organizzativo	no	UPIPA
2015	04/06/15	4	Il settore socio-sanitario oggi in Italia: cambiamenti in atto, criticità e sfide	si	Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi
2015	08/04-21/06/2015	22	Promozione del benessere professionale ed organizzativo	si	UPIPA
2015	14/04/2015	3	Dinner speech: l'apertura dei servizi sanitari assistenziali e sociali al territorio	si	UPIPA
2015	19/05/2015	2,15	Dinner speech: il progetto badanti, sperimentazione del libretto	no	UPIPA
2015	16/09-5.14.27/10/15		Cod. 8474 - Apprendimento e riflessione sui principali modelli/approcci di cura per la presa in carico della persona affetta da demenza	no	UPIPA
2015	22/06/2015	7	Promozione del benessere	si	UPIPA
2015	03/07-24/11/15	5,3	Formazione individualizzata per il rinforzo della competenze dei ruoli di coordinamento e direzione	no	UPIPA
2015	29/09/15	2	Cod. 20150146 - Lavorare per obiettivi: Esperienze e casi aziendali	si	UPIPA
2015	12/10/15	7	Cod. 20160149 - Anticorruzione e trasparenza: laboratorio di revisione della procedura di lavoro	si	UPIPA
2015	05-06/11/16		Cod. 20150147 - Insieme perché? Il senso delle reti territoriali nell'assistenza alle persone anziane	no	UPIPA
2015	11/11/15	2	Lavorare in team: una costruzione partecipata del Codice di comportamento dei dipendenti dell'A.P.S.P di Brentonico	si	UPIPA
2015	26/11/15	2,3	Anziani: quale futuro? Tra accorpamento della RSA e Welfare di comunità	si	UPIPA
2015	09/12/15	4	Follow up pool di direzione A.P.S.P. San Valentino di Lavisio	no	UPIPA
2015	15/12/15	3	Progettualità e cambiamento negli interventi per gli anziani non autosufficienti in provincia di Trento	si	UPIPA
<b>ANNO 2016</b>					
2016	07/07/16	7	Cod. 20160070 - Anticorruzione e trasparenza: laboratorio per l'implementazione del azioni correttive	si	UPIPA
2016	07/11/16	7	il futuro prossimo dei servizi per anziani	no	OTTIMA